

Stalle da latte: come gestire il rischio di impresa nel 2023



Si parla oggi spesso di «management risk», **gestione del rischio**, e nelle aziende i fattori di rischio negli ultimi anni sono molto cresciuti.

I più classici sono il **rischio della volatilità** dei prezzi del latte e delle materie prime, che in questi ultimi anni ha raggiunto livelli impensabili; un secondo aspetto è il rischio per le coltivazioni agricole, aumentato per la **variabilità meteorologica**, la siccità, incrociato poi con **maggiori costi agricoli**.

Oltre a questo poi, ogni azienda ha dei rischi propri: «Il mio acquirente latte è sicuro? È adeguato alle mie prospettive? Le mie strutture hanno futuro, sono adatte ai nuovi orizzonti? Il quadro dei miei smaltimenti è congruo rispetto ai nuovi obiettivi di impatto ambientale? I miei dipendenti e collaboratori sono sufficientemente fidelizzati e adeguati alle nuove sfide? Il rischio biologico e sanitario della mia azienda è sufficientemente contenuto? I debiti che ho sulle spalle sono adeguati e sto rientrando regolarmente da essi?».

C'è però un dato importante collegato con l'esposizione al rischio: il **breakeven prezzo latte**, cioè il prezzo del latte che farebbe pareggiare l'azienda nel suo complesso. L'innalzamento dei costi dell'ultimo anno ha fatto aumentare considerevolmente i dati di breakeven degli allevamenti.

Nel 2022 abbiamo registrato un **aumento medio di oltre 6 euro per 100 litri di latte** e un aumento della variabilità tra gli allevamenti. La «nuvola» nella quale cadono i valori di breakeven è di circa 30 punti. **Capire dove ci si posiziona è fondamentale** per quantizzare il proprio rischio d'impresa.

Partendo da questi dati è possibile **individuare per il 2023 un'area di minor rischio d'impresa** al di sotto dei 45 euro per 100 litri di latte. Per facilitare la comprensione del rapporto tra breakeven e rischio d'impresa analizziamo il *grafico*, che riporta la variabilità del breakeven di un campione di 100 aziende nei bilanci del 2021

Quest'area può essere divisa in **tre livelli di rischio**. Il rischio di impresa è un concetto legato alla gestione e alle scelte imprenditoriali nella conduzione di un'azienda, le quali concorrono a produrre risultati che possono essere positivi o negativi (profitti o perdite). **Avere coscienza dell'area in cui si opera è la prima regola** per potersi «spostare» in zone più sicure.

Tratto dall'articolo pubblicato su *Stalle da Latte* n. 1/2023

Nel 2023 il rischio d'impresa va gestito su più fronti

di M. Campiotti

Per leggere l'articolo completo **abbonati** a *Stalle da Latte*